

CURRICULUM VITAE AJUSTADO AL FORMATO DEL PODER JUDICIAL

I. DATOS PERSONALES	
Nombre:	Zetty María Bou Valverde
Número de cédula:	203050367
Edad:	67 años
Incorporación Colegio de Abogados y Abogadas de Costa Rica:	11-10-1978
II. EXPERIENCIA LABORAL	
Ocupación actual:	Magistrada Suplente del TSE, en ejercicio. Abogada y Notario (5-8-2018 a la fecha)
Ocupación anterior:	Magistrada propietaria del TSE, <u>prohibición</u> , (4-2-2017 al 4-8-2018)
Ocupación Tras anterior:	Magistrada Suplente del TSE. Abogada y Notario (6-3-2011 a 3-2-2017)
III. PREPARACION ACADEMICA	
Grado	Licenciada en Derecho
Posgrados y especialidades:	Especialista en Derecho Público Máster en Derecho Público Máster en Administración de Empresas
Idiomas -dominio pleno-:	Español Inglés
IV. PERFIL PERSONAL Y PROFESIONAL	
<u>CURSOS EJECUTIVOS Y DE EXTENSION DOCENTE</u>	
2019	CURSO FORMACION MEDIACION Y NEGOCIADOR EN MATERIA LABORAL. AMCHAM (80h)
2018	XI CURSO ESPECIALIZADO PARA FUNCIONARIOS DEL ESTADO: Utilización del Sistema Interamericano de Protección de Derechos Humanos (agosto 2018) IIDH
2011	XV CURSO INTERAMERICANO DE ELECCIONES Y DEMOCRACIA (diciembre 2011) IIDH
2006-2007	PROGRAMA CONJUNTO INCAE-GEORGETOWN UNIVERSITY LAW CENTER "Aspectos Legales de los Negocios Internacionales" (7 módulos)
2005	CURSO DE EXTENSION DOCENTE: "Partidos Políticos en las Democracias Contemporáneas de América Latina". Universidad de Costa Rica (33 horas)
<u>EXPERIENCIA PROFESIONAL GENERAL</u>	
1980-2022	Abogada y Notario Público en Bou Abogados (1980-2009, 2011-2017, 2018 a la fecha)
2022-2022	Notario Externa Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo -INVU-
2020-2020	Asesora Legal Externa del Tribunal Electoral de la Universidad de Costa Rica -TEU-
2020-2022	Abogada Externa Banco Nacional de Costa Rica -BNCR-
2019-2022	Notario Externa Banco de Costa Rica -BCR-

2019-2022	Asesora Externa Junta Administradora del Cementerio General y Las Rosas de Alajuela -JACA-
2011-2016	Notario Externa Banco Nacional de Costa Rica -BNCR-
2015-2016	Abogada Externa Banco Popular y de Desarrollo Comunal -BPDC-
2011-2016	Notario Externa Municipalidad de Heredia
1996-2009	Abogada y Notario Externa Banco de Costa Rica -BCR-
1992-2016	Abogada y Notario Externa Banco Crédito Agrícola de Cartago -BANCREDITO-
1991-2009	Abogada y Notario Externa Banco Nacional de Costa Rica -BCR-
1987-1990	Notario Externa Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo -INVU-
1985-1992	Notario Externa Instituto Nacional de Seguros -INS-
1984-2009	Abogada y Notario Externa Banco Popular y de Desarrollo Comunal -BPDC-
1983-2005	Asesora Legal del Colegio Universitario de Alajuela -CUNA-(hoy UTN)

EXPERIENCIA PROFESIONAL ESPECIFICA - ELECTORAL

2018-2021	Magistrada integrante de la Sección Especializada del Tribunal Supremo de Elecciones -TSE-
2017-2018	Magistrada Propietaria Tribunal Supremo de Elecciones -TSE- (4-2-17 al 4-8-18)
2009-2011	Magistrada Propietaria Tribunal Supremo de Elecciones -TSE- (7-2-09 al 4-3-11)
2004-2022	Magistrada Suplente Tribunal Supremo de Elecciones -TSE-

EXPERIENCIA DOCENTE

2018-2019	Profesora Invitada. Contratación Administrativa. Facultad de Farmacia, UCR
2016	Docente Invitada. Honduras. Módulo VII Curso Diplomado de Derecho Electoral: "El Derecho Electoral en el Sistema Interamericano de Derechos Humanos"
2012	Docente Invitada. México. Curso "Transversalización de la perspectiva de género en la Justicia Electoral"
2003-2005	Profesora de Principios de Derecho Privado. Facultad de Derecho, UCR
1980-1981	Profesora de Derecho Privado y Derecho de Familia en la Escuela Libre de Derecho.
1979-1982	Profesora de Derecho de Familia. Facultad de Derecho, UCR.

PUBLICACIONES

2021	"Controles de Constitucionalidad y de Convencionalidad en Materia Electoral"
2018	"Avances y Retos en Materia de Paridad de Género en América Latina. Caso de Costa Rica"
2014	"Modelos de Justicia Electoral en Latinoamérica"
2013	"Listas Abiertas y Cerradas"
2012	"Violencia y Acoso Político: la función jurisdiccional y la experiencia de Costa Rica"
2011	"Perspectiva de género en el Derecho Electoral. Pautas legislativas y práctica jurisdiccional en Iberoamérica. El caso costarricense".

2010	"Sistema Electoral Costarricense. Seis Décadas de Probada Efectividad".
2010	"Procedimientos de la Jurisdicción Electoral"
2010	"Sistema Electoral. Eje de Nuestra Democracia" (I Ideario Costarricense del Siglo XXI).
2009	"Derechos Humanos Electorales, El Caso YATAMA contra el Estado de Nicaragua, Análisis desde la perspectiva del Sistema del Derecho Electoral Costarricense"
2009	"Fortalecimiento de la Democracia y Compromiso Institucional y Político del Órgano Electoral"
2009	"Formación Cívico Electoral desde los Organismos Electoral: los casos de México y Costa Rica"
2008	"Resultados Electorales Ajustados, Elecciones Presidenciales del 2006" (varios medios)
1977	"Los Valores Jurídicos de la Personalidad y sus Medios de Tutela" (varios medios y ediciones)
1976	"Jurisprudencia Civil de la Sala de Casación"
1975	"La Problemática Jurídica de la Familia Costarricense"

OTRAS RESPONSABILIDADES

2019-2022	Mediadora laboral CAM Colegio de Abogados y Abogadas de Costa Rica
2011-2022	Arbitro de Derecho y Mediadora en materia Civil CAM Colegio de Abogados y Abogadas de Costa Rica
2005-2022	Árbitro de Derecho y Conciliadora CICA-Amcham
1999-2022	Árbitro de Derecho y Conciliadora CCA Cámara de Comercio de Costa Rica
2004-2019	Participante en misiones de cooperación técnica horizontal en varios países
2004-2021	Panelista y ponente en foros nacionales e internacionales
2004-2021	Observadora Internacional en procesos electorales en diversos países
2002-2006	Facilitadora Diálogo Social Corporativo
1999-2022	Capacitadora CCA Cámara de Comercio de Costa Rica (número de identificación CA01)
1995-2009	Curadora Corte Suprema de Justicia (número de identificación CO13)
1994-2007	Miembro del Comité de Becas del Colegio Lincoln
1988-2004	Miembro de la Comisión de Leyes y Administrativos del Colegio Universitario de Alajuela
1986	Presidente propietaria Junta Cantonal Electoral del Cantón Central de Alajuela

CAPACITACION Y ACTUALIZACION PROFESIONAL

En materia Electoral, Derechos Humanos, diversas áreas jurídicas, Notariado, medios RAC (Arbitraje, Conciliación, Mediación, Negociación).

V. INTERES EN OCUPAR EL CARGO

No tengo parentesco, por consanguinidad ni afinidad, con ningún miembro de la Corte Suprema de Justicia o del Tribunal Supremo de Elecciones.

Me desempeño como **Magistrada Suplente** del Tribunal Supremo de Elecciones desde el 24 de diciembre de 2004 hasta la fecha. Mi actual nombramiento se extiende hasta el 7 de mayo de 2025.

Durante el ejercicio de la Magistratura, me ha correspondido asumir como **Magistrada Propietaria** en dos oportunidades. La primera del 7 de febrero de 2009 al 5 de marzo de 2011, periodo en el cual participé en el proceso electoral para la Elección Nacional del 7 de febrero de 2010. En ese periodo nos abocamos a la implementación de las reformas introducidas por el nuevo Código Electoral, incluyendo su socialización con el personal, los actores políticos y la ciudadanía en general. Todo esto en un periodo muy corto pues el Código entró en vigencia a escasos días de la Convocatoria a Elección. Por la superposición de los periodos de nombramiento de magistrados para el Tribunal ampliado a cargo de la elección nacional y la municipal, permanecí en ejercicio hasta el 5 de marzo de 2011. En la segunda oportunidad, del 4 de febrero de 2017 al 4 de agosto de 2018, para la Elección Nacional del 2018. Nos tocó enfrentar una situación muy compleja generada por la emisión de la opinión consultiva 24/17 de la CIDH, a escasos días de la fecha señalada para la elección, y una segunda ronda presidencial altamente polarizada.

Además de las múltiples ocasiones en las que he debido sustituir a alguno de los Magistrados o Magistradas titulares durante ausencias temporales, me ha correspondido **asumir el cargo en momentos de transición** como consecuencia de la renuncia de los dos últimos Presidentes del TSE. En 2007, por el retiro de don Oscar Fonseca, cuando con los restantes dos Magistrados Propietarios debimos enfrentar un reto inédito, cual fue la realización del primer **Referéndum**, con un tema que había dividido al país y perturbado la paz social. Estuve en ejercicio del cargo desde su inicio (decisión de convocar, promulgación de toda la normativa necesaria, resoluciones relevantes, difusión y capacitación interna y externa) hasta la convocatoria, y luego durante el escrutinio. En 2021, a partir del 16 de diciembre, al hacerse efectiva la renuncia de don Luis Antonio Sobrado, estando **en curso el proceso para la Elección Presidencial y de Diputados** (muy complejo per se, dada la cantidad de candidaturas y ser la primera elección en tiempo de Covid, así como por la transición interna en la Presidencia del TSE, con circunstancias inéditas relacionadas con financiamiento de partidos políticos y candidatos, que obligaron al TSE a adoptar decisiones trascendentales durante la última fase de la campaña electoral).

En 2006, como suplente, participé de mi **primer escrutinio, con una elección de resultados ajustados**, que generó conflictividad y presión de los diferentes actores políticos. Como consecuencia de esta experiencia escribí un artículo en el que se analiza lo sucedido desde el ingreso de los resultados preliminares hasta la declaratoria de elección, que puede ser consultado en el link https://www.tse.go.cr/revista/art/5/bou_valverde.pdf. Artículo replicado en los cuadernos del IIDH y fuera de nuestras fronteras, en publicación de la Fundación Konrad Adenauer. Fui invitada a exponer nuestra experiencia en diferentes foros internacionales. Posteriormente, me he integrado a las **sesiones de escrutinio** de las elecciones Nacionales de 2010, 2014, 2018 y 2022, así como Municipales de 2010, 2016 y 2020 y del Referéndum.

A partir de la creación de la *Sección Especializada del TSE*, que conoce en primera instancia de los procesos contencioso-electorales de cancelación de credenciales y beligerancia política, he integrado dicho tribunal y ejercido la presidencia, cuando me ha correspondido.

Me gradué en la Universidad de Costa Rica en el año 1978 como **licenciada en Derecho con Énfasis en Derecho Público** y en el 1979 fui autorizada para el **ejercicio de la función de Notario**

Público. En 1993 obtuve el grado de Especialista en Derecho Público y en 2000 el de **Magister en Derecho Público**, por la misma Universidad. En todos los casos me otorgaron la distinción académica de “Graduación de Honor”.

Posteriormente, tomando en consideración que el TSE como jerarca administrativo debe conocer y adoptar acuerdos del más alto nivel, que incluyen materia presupuestaria y financiera, así como decisiones gerenciales en otros temas relevantes ajenos a la formación jurídica, frente a la disyuntiva de cursar el doctorado en Derecho que estaba por iniciar la UCR, me decanté por matricular y cursar en el Tecnológico de Costa Rica (TEC) una **Maestría en Administración de Empresas**, donde obtuve ese grado académico y “Graduación de Honor” en el año 2013. Este emprendimiento académico se constituyó en un verdadero desafío pues tuve que incorporarme a un grupo de profesionales con formación en ingenierías y otras áreas tecnológicas, siendo abogada.

Mi **preparación académica y experiencia general de más de 40 años** en el ejercicio de la profesión de abogada, la función notarial, el desempeño como Neutral en medios RAC, tanto como la **experiencia específica en el ámbito electoral** me han preparado para asumir la posición a la que aspiro. Como refleja mi hoja de vida, gracias a mi formación académica y trayectoria profesional, me he desempeñado de manera exitosa tanto en el sector público como en el ámbito privado. Mi experiencia no se ha limitado al Derecho Público, sino que la he acumulado, también, en otros campos del Derecho. Tengo dominio pleno del idioma español, como lengua materna, y del inglés, como segunda lengua, oral y escrita.

Conozco la institución y las funciones a cargo de los Magistrados Electorales, por haber estado ligada al TSE, como Magistrada Suplente, desde el año 2004, y actuado como Magistrada Propietaria. Soy una buena candidata para este cargo, porque ya lo he ejercido de manera exitosa y conozco sus implicaciones. Además, mi vasta **experiencia en el ámbito jurídico, no restringida a lo electoral**, me ha permitido aportar al desempeño del TSE, cuando me ha correspondido integrarlo, pues este órgano constitucional también tiene que atender asuntos de naturaleza civil y relacionados con Derecho de Familia; asuntos en los que la visión de un notario público resulta importante; temas de manejo de personal y de administración, en las que la experiencia como asesora legal unipersonal de una institución pública, durante más de 20 años, así como la de abogada litigante, ha resultado relevante. Mi formación en negocios internacionales y arbitraje comercial, fue importante al momento de resolver si se autorizaba el referéndum sobre el TLC. Por último, el contar con una **Maestría en Administración de Empresas**, me ha permitido dar un aporte importante en un órgano administrativo del más alto nivel, en el que se toman decisiones gerenciales. En este momento de mi vida, además de la madurez que los años me han dado, la independencia económica y una familia que no depende de mi atención inmediata, cuento con **disponibilidad** para dedicarme por completo al ejercicio del cargo, aportando a la transición institucional.

Adicionalmente, en este momento histórico, frente a la implementación de la Ley de Empleo Público y las medidas que se deberán aplicar, podré aportar desde mi experiencia de larga data dentro y fuera de la institución, con una visión integral y objetiva. Mi **trayectoria como Neutral en procesos de negociación**, así como las habilidades blandas que he desarrollado, serán un aporte adicional para el TSE en los procesos internos que se avecinan, donde la comunicación asertiva será fundamental frente a la resistencia natural, de funcionarios y organizaciones.

Sin demérito de los atestados de los y las demás participantes, estimo con todo respeto, que mi perfil es el que, en este momento histórico de la institución, resulta más adecuado para sumar a la integración titular del TSE.

VI. LINEAS A TRABAJAR

Sin perjuicio de la colaboración competencial que, al ser parte del TSE, como órgano colegiado, me corresponderá dar, al estar de manera permanente en la institución, me propongo trabajar en los siguientes ámbitos:

1. Mejora de los servicios institucionales. Con la visión o perspectiva de dos mundos (interno y externo al TSE), y la formación jurídica y en administración de empresas, unida a la experiencia como Neutral, puedo aportar en:

a. **La implementación de la Ley de Empleo Público.** El TSE está inmerso en la atención de este proceso y los próximos meses serán determinantes para poder cumplir con los requerimientos y la ineludible socialización interna con el personal.

b. **La implementación de cambios en la organización** que, para mejorar la estructura interna y el quehacer administrativo, proponga la Presidencia del Tribunal.

c. **Los procesos de comunicación interna y externa.** Con la iniciativa “**Conversemos**” (en la que tuve la oportunidad de participar activamente) la Magistratura del TSE puso en marcha un proyecto para mejorar la comunicación interna y poder realizar un diagnóstico de las necesidades, preocupaciones y propuestas, de los funcionarios dentro de sus respectivas oficinas. Este proceso está en marcha, ya concluyó la recopilación de los cuestionarios individualmente llenados por las personas (con un 64.17 % de participación), tanto en Sede central, como de las 32 Oficinas Regionales. Ahora se está procesando la información y, luego de que la Magistratura conozca y analice el resultado, vendrá la parte más compleja que es la retroalimentación e implementación de mejoras viables. La Magistratura deberá responder, pues se trata de una comunicación en doble vía, y hay expectativas en los funcionarios y funcionarias que participaron en la primera fase. La **comunicación externa** es crítica durante los procesos electorales, pero no puede ser desatendida el resto del tiempo. Los tres últimos procesos, evidenciaron la importancia de un buen manejo de redes sociales, análisis de datos, reacción oportuna frente a desinformación, *fake news*, posverdad. En esto ha venido trabajando el TSE y es un campo en el que, en lo particular, me propongo seguir apoyando.

d. Mejorar la **atención al usuario** tanto en ventanilla como durante la tramitación de sus solicitudes, en asuntos electorales como civiles. Este es un proceso mejorable y, dado el volumen de gestiones que se tramitan, amerita revisión. En esta evaluación deben participar además de las Direcciones y Jefaturas involucradas, ingeniería industrial y Contraloría de Servicios, pero el liderazgo debe venir del Tribunal.

e. Implementación del **expediente electrónico**, que beneficiará a nuestros usuarios y permitirá mejorar la trazabilidad de los trámites y hará más ágil el proceso de que se trate.

f. Implementación de una **Guía de Calificación** para la tramitación de asuntos en el Registro Civil (similar a las implementadas en el Registro Nacional) para orientar a nuestros usuarios y para uniformar criterios de los calificadores.

2. Reformas electorales. Con los años de experiencia específica en materia electoral, como magistrada suplente desde 2004, e integrante del Tribunal a cargo en 4 procesos electorales (3 Nacionales, uno Municipal y un Referéndum) apoyaré, en lo que corresponda, la elaboración de los

proyectos de reforma electoral que prepara el TSE, principalmente en financiamiento y representación política.

3. Inclusión. Este es un tema transversal de derechos humanos. No puede haber retroceso y sí avance constante. Permea todos los ámbitos del TSE (electoral, del Registro Civil, formación en democracia para diferentes poblaciones, jurisdiccional). El Tribunal ha avanzado mucho en materia de no discriminación, en equiparación de condiciones para el ejercicio del sufragio en poblaciones específicas (personas con discapacidad, privados de libertad, residencias de larga estancia, pueblos de zonas indígenas, ciudadanos en el exterior), y se puede mejorar esa atención. Por otra parte, hay una parte de nuestra **población que se ha visto afectada por razón de su edad** en relación con algunos servicios (TIM es para personas menores de 12 años, pero se puede reducir ese límite etéreo) o en sus derechos electorales (el no poder ejercer el sufragio, pese a tener 18 años el día de los comicios. A pesar de las campañas que ha hecho el TSE para que quienes lleguen a la mayoría de edad el día de la elección o en días posteriores se empadronen en tiempo, hay muchos jóvenes que no lo hacen). Estimo que debemos reforzar los programas que desarrolla el IFED en escuelas y colegios, y también volver a empadronar a estudiantes pronto a cumplir los 18 años, directamente en los centros educativos y a la vez, motivarlos a ejercer su derecho al sufragio activo.